

# 中共天津体育学院委员会

---

## 天津体育学院党委关于十二届市委第二轮巡视整改进展情况的通报

根据十二届市委第二轮巡视工作部署要求，现将巡视整改进展情况予以公布。

### 一、总体情况

2022年11月17日至2023年1月16日，市委巡视六组对中共天津体育学院党委（以下简称体育学院党委）开展常规巡视，2023年8月30日向体育学院党委反馈了巡视意见，严肃指出我校存在的突出问题，提出了整改意见和要求。体育学院党委高度重视巡视整改工作，将巡视整改作为学校重大的政治任务，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想特别是习近平总书记关于巡视工作的重要讲话精神，切实把思想和行动统一到市委巡视工作领导小组的要求部署上来，统一到市委巡视组反馈意见和整改要求上来，锚定有力解决当前存在的建设世界一流体育大学发展目标的需要与体院党委领导作用发挥不充分之间的矛盾，坚持突出政治整改、长

效整改，在“人事因制”上发力，坚持“四个融入”和“五个扭住”，落实“三级递进”整改要求，做到了问题不解决不放过、整改不到位不放过、长效机制没建立不放过。

体育学院党委切实肩负起巡视整改的政治责任，建立健全巡视整改工作机制，着力写好巡视“后半篇文章”。体育学院党委在2023年8月31日召开党委常委会，学习贯彻习近平总书记关于巡视工作的重要讲话精神，贯彻落实市委巡视工作领导小组和巡视组部署要求，研究整改方案和任务清单，对开展整改工作提出明确要求，确保实现巡视整改目标、任务、效果的全面落实。第一时间成立天津体育学院巡视整改工作领导小组。2023年9月15日制定了《中共天津体育学院委员会关于市委巡视六组巡视情况反馈意见的整改落实方案》，坚持把治标与治本相结合，针对巡视反馈的33个具体问题，继续深挖根源，查摆“举一反三”整改事项40项，共制定143项整改措施，并逐项明确牵头领导、牵头单位、责任单位和完成时限，实施挂图作战、倒排工期、整改台账动态销号管理。

集中整改期间，天津体育学院巡视整改工作领导小组第一组长亲自审阅我校整改情况调度报告2次、调度表3次，以及我校部分问题延期至巡视深度整改阶段完成的专报，指导协调我校持续推进难点问题整改，为我校巡视整改确定了方向、明确了要求。市教育两委履行整改督导责任，对我校

巡视整改工作严督细管，通过常态化沟通、协调和督促，有力推动了我校巡视整改的落地见效。

校党委书记切实履行第一责任人责任，高度重视巡视反馈的每一项问题，从政治上改，进一步提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，严格落实“四个亲自”要求，先后召开巡视整改专题会议 11 次，亲自承担整改事项 52 个，始终以“时时放心不下”的责任意识研究、解决巡视整改推进中的难点、堵点。领导班子其他成员认真履行“一岗双责”，以强烈的政治担当，各负其责严肃抓好责任范围内整改任务的落实。体育学院党委健全上下联动闭环机制，通过“双周调度会”、“双周报”等联动机制，校领导对分管单位（部门）进行重点检查，党委办公室发挥督办作用，及时跟踪掌握整改工作进度，对进度滞后、质效不高的重点难点问题予以重点关注，全力推动巡视问题整改“清仓见底”。2023 年 10 月 26 日召开了体育学院党委巡视整改专题民主生活会，逐项对照市委巡视反馈意见，联系个人思想、工作和作风实际，深入查摆问题、深刻检视剖析，明确整改方向和整改举措，以上率下带头抓落实、抓成效，对巡视整改中的重点加强部署协调，做到“横向到边、纵向到底”。学校各级党组织、各相关职能部门主要负责同志始终坚持将整改责任扛在肩上、抓在手中，各单位（部门）之间协调联动顺畅，牵头部门在由多部门共同完成的整改工作中主动发挥作用，

实现了各司其职、各负其责，不断深化标本兼治，将巡视整改在日常工作、深化教育教学改革、全面从严治党、班子队伍建设效果中充分体现，实现了以巡促改、以巡促建、以巡促治。

## **二、巡视反馈意见相关整改事项落实情况**

本轮巡视共向我校反馈 14 项重点问题，目前已完成 11 项，基本完成 2 项，长期整改 1 项；其中，具体问题 33 个，已完成 30 项，基本完成 2 项，长期整改 1 项；整改期间共查摆“举一反三”整改事项 40 项，目前已完成 40 项；明确“推动改革促进发展”整改事项 11 个，目前已完成整改 11 个。共制定整改措施 143 条，已完成 139 条。

**（一）关于“落实党中央关于教育工作的决策部署及市委工作要求不够到位”问题及有关整改意见**

体育学院党委全面加强理论武装和宣传宣讲工作，引导广大党员干部着力在学懂弄通做实上下功夫，以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，贯彻落实的政治自觉、思想自觉、行动自觉不断增强，取得了新成效。

**1.关于“学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想用力不足”问题和“认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神”整改意见**

体育学院党委以多种途径不断深入学习宣传贯彻党的

二十大精神，强化理论学习的自觉性，在学懂弄通做实上下功夫，深入贯彻落实党中央教育工作决策部署和市委工作要求，切实把党的政治建设贯穿到管党治党、办学治校全过程。目前该重点问题整改已全部完成。

(1) 针对“贯彻落实党的二十大精神不深入、不扎实”问题，进行了以下整改。体育学院党委将贯彻落实党的二十大精神与贯彻落实市委市政府“十项行动”方案相结合，研究制定了《天津体育学院进一步贯彻落实市委市政府“十项行动”的若干举措》，对标对表市委市政府“十项行动”方案，制定了学校具体对接措施，为学校积极推动教育强市、体育强市建设提供了行动方案。

针对“举一反三”整改事项“当前学校专任教师数量不足，尤其是高学历、高级职称和学科领军队伍的建设薄弱，一定程度上制约了学校事业发展”，进行了以下整改。一是体育学院党委把学习宣传贯彻习近平总书记关于教育、体育的重要论述作为当前和今后一个时期的重大政治任务，持续做好高层次人才引进与招聘工作，大力推进“人才强校”战略，不断提升学校综合竞争力。二是重新修订《天津体育学院高层次人才引进与管理办法》，为进一步落实人才强校战略，吸引海内外高层次创新创业人才、优秀青年学者来校工作提供了有力条件。三是体育学学科成功获批新设博士后科研流动站，将进一步提升学校体育学创新型、交叉型人才培

养和高水平团队建设质量。

(2) 针对“理论学习重形不重效”问题，进行了以下整改。一是将贯彻落实习近平总书记重要讲话、指示批示和贺信回信寄语精神始终作为重要政治任务，制定了《落实习近平总书记重要指示批示工作任务清单和台账》，逐条明确重大事项决策内容和责任落实单位，建立起工作落实的长效机制。二是制定《天津体育学院 2023 年理论学习安排意见》《关于持续用力强化党的创新理论武装把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想不断引向深入的通知》等文件，坚持把习近平新时代中国特色社会主义思想作为理论学习的**第一议题**。围绕《体育法》等 22 个必学篇目，分 3 次组织校党委理论学习中心组开展集中学习，特别是结合深入学习领会习近平总书记关于体育的重要论述，邀请国内体育法领域权威专家为校、院两级中心组成员做专题讲座，深化对推进体育强国和健康中国建设的思想认识。三是发挥党委理论学习中心组“**旗舰**”作用，压实二级单位党组织责任，抓好领导干部“**关键少数**”，严格落实理论学习中心组学习制度，制定《天津体育学院理论学习中心组学习列席旁听工作方案》和《关于进一步加强理论学习中心组学习档案管理的通知》，切实提高中心组学习质量。面向全体处级及以上领导干部，举办学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育读书班，读原著、学原文、悟原理，交流学习成效。

**四是**聚焦师生理论学习提质增效，创新理论学习形式，丰富教育载体，组织召开“学习强国”学习积极分子表彰座谈会，发挥典型引领，强化理论学习实效性。建立常态化理论学习考核机制，定期编纂理论学习应知应会，面向全体教职工和学生党员开展理论学习专题知识测试。校党委书记和校长分别于学期初面向学生讲授“形势与政策”第一课，举办“学习二十大 天体青年说”天津体育学院“青微课”大赛，在校大学生中持续深入开展党的二十大精神学习。

针对“举一反三”整改事项“贯彻落实京津冀协同发展战略的针对性不强”，进行了以下整改。学校深入挖掘学校办学特色，不断深化、拓展与京冀两地有关单位合作。2023年以来，学校同京冀两地签订合作协议5项、建立合作平台1个、承接北京非首都功能5项、举办大型赛事交流活动3个，全面助力京津冀协同发展战略走深走实。

针对“举一反三”整改事项“对习近平新时代中国特色社会主义思想的深刻内涵、理论特质、内在机理等学习不深入，对核心要义掌握的不够”，进行了以下整改。一是制定《中共天津体育学院委员会关于进一步加强理论学习中心组学习的意见》，突出党委中心组学习的政治性、理论性、实效性，把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要任务和第一议题，锚定学习重点，明确党委中心组学习在用好用个人自学、做实集体研讨、加强调查研究、拓展形

式载体等方面的工作要求。**二是**以深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育为契机，坚持把学思想作为首要任务贯穿始终，党委领导班子示范带头学，抓实“关键少数”全面带动学，聚焦学习全覆盖组织带领学，通过举办主题教育专题读书班、开展理论学习中心组学习、讲好主题教育专题党课、高质量完成专题研讨等，推动深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想。**三是**编辑《习近平总书记关于师德师风的重要论述（摘编）》《习近平总书记关于体育的重要论述（摘编）》，召开主题教育调研成果交流汇报会，聚焦用习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论解决学校高质量发展难题，持续推进主题教育走深走实。

（3）针对“贯彻市委对落实习近平总书记重要指示批示工作要求自觉性不强”问题，进行了以下整改。**一是**及时更新习近平总书记关于教育、体育重要论述。制定了《习近平总书记关于教育、体育、青年学生的重要论述（辑录二）》，进一步丰富理论学习内容。**二是**根据落实习近平总书记重要指示批示工作任务清单和台账，召开涉及学校“十四五”规划调整征求意见、京津冀协同发展推动、贯彻落实市委市政府“十项行动”工作、与西藏昌都市有关部门战略合作、教育科技人才工作等重点工作的重点工作推进会 8 次。

针对“举一反三”整改事项“对学校常委会、院长办公

会议定事项缺少强有力督办”，进行了以下整改。体育学院党委全面加强工作督办力度，制定并出台《天津体育学院督办工作暂行办法》，明确了督办工作范围，完善了学校督办督查工作机制，为上级文件精神、各项工作任务、学校改革发展的重大决策和重要部署的落实提供了制度保障。

2.关于“党对高校的全面领导落得不够实”问题和“充分发挥党委‘把方向、管大局、作决策、抓班子、带队伍、保落实’作用”整改意见

体育学院党委深入贯彻落实党中央教育工作决策部署和市委工作要求，切实把党的政治建设贯穿到管党治党、办学治校全过程，强化党对高校的全面领导，严格执行党委领导下的校长负责制，在“把方向、管大局、作决策、抓班子、带队伍、保落实”上用心用力。目前该重点问题整改已基本完成。

(1) 针对“履行把方向、管大局、作决策、保落实领导职责不够有力”问题，进行了以下整改。一是始终把政治建设摆在首位，对标对表习近平新时代中国特色社会主义思想特别是习近平总书记关于体育、教育的重要论述，以及党中央关于高等教育的决策部署，不断加强党对学校工作的全面领导，落实立德树人根本任务，高质量推进学校“十四五”事业发展规划实施。二是结合党的二十大最新要求以及天津市战略部署，研究并组织修订学校“十四五”事业发展规划，

不断提高学校事业规划的科学性。**三是**加强对学校“十四五”事业发展规划实施的督办，开展阶段性考核评估，对主要核心指标执行完成情况进行有效监控。**四是**坚定不移把习近平总书记重要讲话精神转化为加快建设教育强市的生动实践，结合本校工作实际开展调查研究，形成《加快推进教育强市建设奋力书写新时代天津教育高质量发展新篇章》调研报告。

针对“举一反三”整改事项“未及时加强对学校“十四五”事业发展规划的阶段性评估及跟踪问效”，此问题属于“推动改革促进发展”整改事项，进行了以下整改。体育学院党委对学校“十四五”事业发展规划进行阶段性考核，并对主要指标做调整优化，拟定了《学校“十四五”事业发展规划实施考核办法》，通过“十四五”事业发展规划阶段执行绩效评估，进一步加强对学校事业发展规划实施过程的监督与考核。

(2) 针对“对重大事项把关不严、监管缺失”问题，进行了以下整改。**一是**认真学习学校相关规章制度，进一步梳理校招底商出租项目应上会尽上会事宜，建立健全相关台账，党委常委会于2023年7月11日对老校区底商招标事宜进行了审议。**二是**下发《关于学习议事决策制度的通知》，组织二级单位在党组织会议和党政联席会会前学习相应的议事规则，在深入学习的基础上推动二级单位议事决策工作科学化和议定事项执行工作规范化。

针对“举一反三”整改事项“个别二级单位对‘三重一大’制度，党总支会议前置落实不到位”，进行了以下整改。一是通过二级单位理论学习中心组学习党组织会议、党政联席会议议事规则、“三重一大”决策制度等文件，推动二级单位领导班子进一步增强对“议事规则”和“三重一大”制度的内涵理解，更好把握议事范围和程序。二是组织部列席竞技体育学院和运动健康学院党政联席会，下步将继续列席其他学院党组织会议和党政联席会议，进一步加强对议事规则执行情况的监督检查。

(3) 针对“教育教学改革未能做到一张蓝图绘到底”问题，进行了以下整改。一是深刻领会党的二十大报告中关于教育的新定位新部署新要求，结合全国教育工作会议精神、天津市教育工作要点、天津市“运动之都”建设行动方案（2022-2030）和学校实际，切实落实好主体责任，依照学校“十四五”事业发展规划全力推进高质量建设。二是认真贯彻落实市委市政府“十项行动”，根据我校实际，制定《天津体育学院进一步贯彻落实市委市政府“十项行动”的若干举措》，为集中力量推动学校各项优势转化为高质量发展提供行动策略，为全力推进学校高质量发展提供行动指南。三是学校召开教育科技人才一体化会议，形成《面向中国式现代化实现教育、科技、人才一体化推进，推动学校各项事业高质量发展》方案，进一步明确了学校、学科、专业发展定

位，形成“一体、两翼、三抓手、四融合、五机制”的发展方案。**四是**推动新组建二级单位内部的深度融合交流，捋顺各二级单位管理体制机制。**五是**加强学校教育教学改革的稳定性、连贯性、科学性，广泛征集学校师生及专家意见建议，科学审慎优化学校学科专业布局，谋划设置高原体育、体育人工智能等二级学科和申报休闲体育、足球、流行舞等新专业。

针对“举一反三”整改事项“学校学科及专业设置的前瞻性及科学论证不足，缺少系统统筹推进，提升教育教学资源配置效率有待提升”，进行了以下整改。**一是**根据国家及地方经济社会发展需求，及时更新学校学科发展规划，谋划新增二级学科。制定阶段性教育教学改革方案，动态完善本科专业设置，**2023**年度新增设**3**个本科专业。**二是**构建《天津体育学院二级教学单位绩效考核指标体系》，有效发挥引导、诊断、改进、激励等功能，对全校二级教学单位进行绩效考核评估，加强对外合作，整合教育教学资源、优化资源配置。

针对“防范化解安全风险责任不强”问题，进行了以下整改。**一是**积极协调上级有关部门，妥善寻求相关资金问题解决方案。**二是**启动新一轮次常年法律顾问招标工作，进一步加强与常年法律顾问沟通，积极通过法律途径维护学校自身权益。**三是**不断加强老校区综合治理工作，强化警校合作。

对老校区出让地块湖区开展 24 小时巡查巡视。与属地消防部门开展灭火演练，并建立后勤部门清理枯枝杂草机制，及时消除火灾隐患。**四是**完成老校区地块出让工作，对保留地块开展围墙硬隔离工程，有效提升校区安全防范效果。

针对“举一反三”整改事项“师生员工校园安全意识和防范化解风险的能力有待提升，交通管理、校门管理等安全管理制度仍待完善”，进行了以下整改。**一是**全面加强师生安全教育。利用 2023 年秋季开学和 2023 级新生入学时段开展了“安全教育进军训”和“互联网+新生安全教育”系列活动，针对 2023 级新生组织开展了模拟火灾现场“突发火情应急疏散演练”。开展了新学期校园安全讲座，邀请属地消防、公安静海区消防救援支队宣传教员讲解了火灾危害、用火用电安全、灭火技能、火场逃生等消防安全知识，邀请公安局静海分局华康派出所警官为同学们讲解了识别、防范电信诈骗的知识技能。**二是**不断完善校园安全管理责任制。制定《天津体育学院交通管理制度》和《天津体育学院校门管理制度》，稳步加强校内交通安全、校门安全管理，有效改善了学校交通安全状况，保障师生校内交通安全。

3.关于“加强和改进思想政治工作不够有力”问题和“切实加强和改进思政课建设”整改意见

体育学院党委将加强和改进思政课建设和师德师风建设作为重要工作，将教师思想政治和师德师风要求贯穿教师

管理全过程，不断提升教师思想政治和师德师风建设工作水平。目前该重点问题整改已全部完成。

(1) 针对“推动马克思主义学院（以下简称马院）建设不到位”问题，此问题属于“推动改革促进发展”整改事项，进行了以下整改。一是依据《普通高等学校马克思主义学院建设标准（2023年版）》制定《天津体育学院领导干部马院建设工作手册》，量化领导班子对马院建设的工作任务，定期向校党委常委会、院长办公会提交思政专题研究议题，强化思政课专题研究。二是加强马克思主义体育理论研究中心建设。启动思政专项经费开展相关工作，组织马克思主义学院各教研室主任及骨干教师赴成都体育学院、上海体育学院考察调研、学习交流马克思主义体育理论研究中心建设工作经验。积极发挥研究中心引领科研的作用，设立研究中心课题13项。

针对“举一反三”整改事项“以习近平新时代中国特色社会主义思想引领马克思主义学院师德师风建设不彻底”，进行了以下整改。一是马院书记、院长就《新时代高校教师职业行为十项准则》等师德规范开展专题宣讲，并进行反面典型案例剖析警示教育。二是认真开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，加强思想引领，结合习近平总书记最新指示精神，组织理想信念和师德师风专项集体学习，强化思政课教师师德的政治标准与要求。三是组织

收看《“最美教师”发布会》《追光的日子》等专题电视节目，营造师德建设文化氛围。**四是**将师德教育纳入马院“青蓝工程”实施方案，不断加强对青年教师的师德引领以及优良师德师风的身教传承。**五是**重视党风廉政建设，2023年9月开展“筑牢清廉之基，勇担育人使命——参观南开区廉政警示教育基地”党日活动，在节假日等关键时间节点前向全体教师发送廉洁从教提醒，在与新入职教师谈话中重点进行廉洁从教提醒。**六是**以“传承红色基因、坚定初心使命、争做‘四有’好老师”为主题，开展师德教育系列党日活动共4次，1名马院教师获评天津市第二届学校思政课教师“年度影响力人物”称号。

针对“抓思政课教师队伍用力不足”问题，进行了以下整改。**一是**构建思政课教师教学质量评价体系，修订完善《天津体育学院思想政治理论课教师退出机制实施方案（试行）》《天津体育学院思政课教师教学质量评价实施细则》、天津体育学院思想政治理论课教师岗位奖励绩效发放细则（试行）》，开展思政课教师教学质量评价和退出机制自查，结合测评情况，强化思政教师队伍管理。**二是**举办系列活动强化教师队伍管理，提升思政教师能力本领。修订《马克思主义学院教研活动实施办法》，每周定期开展集体备课、说课、磨课活动，加强教学交流，切实提升思政教师教学本领能力。修订《青年教师培养方案》《青年教师（新入职）导师制工

作方案》《马克思主义学院“青蓝工程”实施方案》，落实青蓝工程导师制，帮助青年教师成长成材。积极组织思政教师参加 2023 年思政教师暑期研修、习近平新时代中国特色社会主义思想概论”课教材使用集体备课会等，切实提升教师科研教学水平。开展思政教师集体听评课活动，并阶段性交流反馈，共同打造“思政金课”。

针对“举一反三”整改事项“对马克思主义学院青年教师教学、科研以及专业素养等方面的培养力度不够”，进行了以下整改。一是进一步完善《马克思主义学院青年教师培养方案》、《青年（新入职）教师导师制实施方案》等制度，促进青年（新入职）教师成长，使青年（新入职）教师迅速掌握思政教学基本规范和教学基本技能，提升教学科研水平。二是依托马克思主义体育理论研究中心成立科研团队，教授作为科研带头人，形成三个科研梯队，已获批天津市协同创新课题 1 项、天津体育学院马克思主义体育理论研究中心专项 7 项。

（3）针对“推动师德师风建设不够用力”问题，此问题属于“推动改革促进发展”整改事项，进行了以下整改。一是不断完善党委教师工作委员会工作机制，严格落实《天津体育学院关于开展师德专题教育的工作方案》《天津体育学院关于加强新时代高校教师队伍建设改革的若干举措》等文件，不断强化师德师风建设制度保障。二是 2023 年 5 月

召开学校教师工作委员会会议，明确《2023年师德师风建设工作安排》，有计划、分阶段推动学校师德师风建设工作开展。每月组织开展师德师风建设研判会议，抓牢抓实师德师风建设各项重点工作。**三是**充分发挥二级单位党组织和教师党支部的政治功能和组织功能，通过主题教育、师德专题培训等形式，进一步加强教职工法制意识、纪律意识宣传教育。**四是**组织开展《新时代高校教师职业行为十项准则》、违反新时代教师职业行为十项准则问题专项警示教育、“津门师德巡讲”等学习教育活动，加强教职工法制意识、纪律意识宣传教育，组织开展全体教职工“师德集中学习教育”和暑期教师研修，对2023年10名新入职教职工开展岗前培训，2023年9月校党委书记讲授了2023年秋季学期师德必修课。**四是**加强正面宣传和警示教育，制定《天津体育学院庆祝教师节暨“师德示范月”工作方案》，组织开展2023年天体榜样评选，评选出10名“天体榜样”，通过橱窗、展板、校园网、公众号、微视频等多种形式宣传先进典型事迹。开展“为教师亮灯”公益活动，组织召开教师节座谈会，指导二级单位定期召开警示教育宣传活动，引导全体教师以案为鉴。

针对“举一反三”整改事项“师德监督考核机制尚未完全建立，正面宣传和警示教育的形式有待加强”，此问题属于“推动改革促进发展”整改事项，进行了以下整改。**一是**强化监督考核，进一步完善师德档案和师德承诺书制度。

2023年6月开展全校《天津市高校教师师德档案》建档情况专项自查,10月份开展师德档案专项核查工作。坚持师德“一票否决”制,将师德师风作为晋升聘任、考核管理、评奖评优等的首要标准;严肃查处师德失范问题,并做好一定范围内进行警示教育工作。**二是**严格落实教职工违法犯罪记录查询、从业禁止制度要求,制定《天津体育学院教职工准入查询工作实施方案》,完成了在职在编教职工、劳务派遣、临时用工、服务外包人员的准入查询工作。

4.关于“对落实意识形态工作责任制重要性认识不足,意识形态阵地建设和管理不紧不严”问题和“认真贯彻落实意识形态工作责任制,守好网络意识形态阵地”整改意见

体育学院党委认真贯彻落实意识形态工作责任制,守好网络意识形态阵地。目前该重点问题整改已全部完成。

(1)针对“对意识形态工作不重视”问题,进行了以下整改。**一是**理顺月度网络意识形态会商研判和季度意识形态研判工作机制,做好风险防范和处置联动。加强学校意识形态工作领导小组会工作职能,压实党委书记第一责任人责任,强化班子成员“一岗双责”。**二是**审议通过《中共天津体育学院委员会意识形态工作责任制检查考核实施办法》,进一步健全集体领导、分工明确、执行有力的意识形态工作责任体系。**三是**持续开展意识形态阵地常态化排查,形成季度排查报告,并有针对性对存在的问题进行反馈和整改。**四是**对校

园宣传文化载体开展分级分类管理。

针对“举一反三”整改事项“月度会商研判内容分散、专题不专”，进行了以下整改。一是及时组织各二级单位党组织和相关职能部门，对重点工作、重点时间节点的易发生问题进行研究，不断提升工作有效性。二是常态化开展问题研判，及时处理倾向性苗头性问题。

(2) 针对“对外发布信息管理有漏洞”问题，进行了以下整改。一是提高检查频率，增强工作力度，增加对校内网络阵地“三审”执行情况的检查频率。二是加强阵地摸排，强化风险管控，确保校园网络阵地不失管失控。

针对“举一反三”整改事项“网络阵地管理制度尚不完善，网络阵地管理职责履责有待提升”，进行了以下整改。一是规范制度文件，明确工作要求。制定《天津体育学院网络阵地管理办法》，夯实了管理工作的制度基础。二是加强教育培训。面向有关工作人员开展专业培训，确保不断强化校园网络阵地，讲好天体故事，做好正能量宣传。

5.关于“深化体育教育教学改革思路不够清晰”问题和“着力在全面深化教育领域综合改革上下功夫求实效，扎实落实立德树人根本任务，推进新时期高校体育事业高质量发展”整改意见

体育学院党委聚焦国家重大战略需求，切实推进新时期高校体育事业高质量发展。目前该重点问题整改已全部完成。

(1) 针对“服务国家重大战略实施有想法没效果”问题，此问题属于“推动改革促进发展”整改事项，进行了以下整改。一是着力推动我校对接京津冀协同发展和“健康中国”战略的规划和执行工作。修订学校“十四五”事业发展规划，制定《天津体育学院进一步贯彻落实市委市政府十项行动的若干举措》，完成调研报告《面向中国式现代化实现教育、科技、人才一体化推进，推动学校各项事业高质量发展》《加快推进教育强市建设，奋力书写新时代天津教育高质量发展新篇章》，提供了有效的落实路径。发挥学校优势特色，加强学科交叉融合，构筑科技创新平台，围绕专业设置、优质教学资源共享、产学研合作、实习实践基地建设、学生校际交流与联合培养、师资培训与交流等方面打造了一批标志性成果。学校联合天津中医药大学第一附属医院、天津医科大学朱宪彝医院共建“体医融合示范中心”，联合舒华体育股份有限公司等体育上市公司成立“体育工程技术研发中心”，联合青海民族大学等 20 余家高校和科研院所成立“高原体育与健康促进协同创新中心”，依托大学科技园成立“科技成果转移转化中心”。与天津大学、天津医科大学、天津中医药大学等单位建立多个协同科研平台，与天津职业大学、天津轻工职业技术学院等合作，融入“鲁班工坊”等，有力推进体教融合、体医融合、体工融合、职普融合，为学科交叉动能释放提供强有力支撑。学校担任了“主动健康行

业产教融合共同体”特邀理事长单位，积极参与主动健康产教融合共同体建设。**二是**梳理相关合作协议，对项目可行性进行重新评估论证，并根据论证结果及时跟进，明确责任部门、分工推动。

针对“举一反三”整改事项“学校签订过的战略合作协议，落实路径不够清晰，措施不够有效”，此问题属于“推动改革促进发展”整改事项，进行了以下整改。进一步完善了学校对外合作工作督办管理机制，根据各类协议签订情况明确各部门重点工作任务清单，加强已签合同协议的督办，推动执行和落地。

(2) 针对“缺乏促进学生就业有效招法”问题，此问题属于“推动改革促进发展”整改事项，进行了以下整改。**一是**召开常委会专门研究毕业生就业工作。多次组织相关部门、各二级学院党政领导召开就业工作推动会，形成了有效促进毕业生就业的长效机制，制定年度毕业生就业工作实施方案，以就业工作推动会和微信群的方式建立就业工作沟通联络机制，建立毕业生去向落实率周通报机制等。**二是**深入开展访企拓岗、就业观教育等工作，就业指导中心和二级学院为毕业生提供不断线就业服务。全年累计走访企业 140 余家，提供岗位 400 余个，组织线上线下招聘会 90 场，宣讲会 35 场，累计提供岗位需求 5200 余个。

针对“举一反三”整改事项“全校上下尚未形成全员促

就业的合力，就业指导服务工作的质效有待进一步提升”，进行了以下整改。一是压实就业工作责任，在毕业生就业工作实施方案中明确规定相关部门、单位和人员的就业工作责任。将就业工作列为学校年度二级单位党组织书记抓基层党建述职评议考核重要内容。各二级学院深入开展学生思想教育，将就业教育、就业引导纳入大学生思想政治教育体系，作为“三全育人”的重要内容。二是深入开展就业观教育，全年累计组织就业创业讲座 79 场，举办就业创业活动 24 场，做到 2023 届毕业生全覆盖。加强就业课程建设，调整就业教研室，建设完成职业生涯规划与就业指导咨询室，组织开展就业指导人员培训。

## （二）关于“履行全面从严治党‘两个责任’压得不实”问题及有关整改意见

体育学院党委不断夯实全面从严治党“两个责任”，增强管党治党意识、落实管党治党责任，切实强化责任担当，加强重点领域和关键环节监管，完善权力运行、内控体系和监督制约机制，不断强化作风建设，形成全面从严治党思想自觉和行动自觉，推动管党治党走向严紧实。

### 6.关于“落实主体责任不够到位”问题和“夯实全面从严治党‘两个责任’”整改意见

学院党委主要领导切实履行第一责任人责任，保持严的基调，不断推进学校全面从严治党向纵深发展。目前该重点

问题将长期整改。

(1) 针对“落实主体责任虚化”问题，进行了以下整改。一是严格落实《中共天津体育学院委员会关于落实全面从严治党主体责任的实施办法》，于2023年4月27日召开2023年全面从严治党暨警示教育大会，部署学校2023年全面从严治党重点工作并组织全体校领导、二级单位党组织主要负责同志、职能部门正职与学校党委签署《全面从严治党责任书》。2023年11月召开专题研究学校全面从严治党暨基层党建工作的常委会，专题研究学校全面从严治党工作。二是修订《2023年二级单位落实全面从严治党主体责任检查考核评分标准》，将二级单位落实年度重点任务情况、执行常委会、院长办公会决议情况等纳入考核重要指标，从11个层面进行考核赋分，切实推动全面从严治党工作不断走向严紧实。

针对“举一反三”整改事项“一定程度上推动二级单位党组织落实全面从严治党主体责任主动性和自觉性不够强，存在指导二级单位运用监督执纪‘四种形态’尤其是‘第一种形态’的成效不够显著，将管党治党压力向基层党组织传导的还不够”，进行了以下整改。体育学院党委严格落实《天津体育学院二级党组织运用监督执纪“第一种形态”工作实施办法》，进一步压实学校各级党组织管党治党主体责任和监督责任，确保“第一种形态”制度化、规范化、精准化。

(2) 针对“一把手履行第一责任人责任不到位”问题，进行了以下整改。以学校党内文件形式出台《中共天津体育学院委员会关于落实全面从严治党主体责任的实施办法》，推动全校把全面从严治党作为最根本的政治担当，切实加强党对全面从严治党的组织领导，促进学校全面从严治党工作迈上新台阶。

针对“举一反三”整改事项“体育学院党委对下级领导班子及其成员特别是‘一把手’的监督不到位，不能做到全过程监督”，进行了以下整改。体育学院党委综合运用二级单位党组织落实全面从严治党主体责任检查考核、专题民主生活会督导、受理信访举报、督促问题整改等方式，全面加强党对下级领导班子及其成员特别是“一把手”的监督，做到责任清晰、主体明确、措施管用、行之有效。研究制定了《天津体育学院关于加强对二级单位党组织“一把手”和班子的监督的实施意见》，进一步加强对领导班子及其成员特别是“一把手”的日常监督管理。

(3) 针对“落实财务管理制度不严格”问题，进行了以下整改。一是提高对非税收入管理的认识和重视程度。按照非税收入管理要求，确保学校各项非税收入及时足额上缴财政。二是强预算管理，硬化预算约束，对学校 2024 年度预算要求全口径编制，所有收入、支出全部纳入预算统一管理，强调无预算不支出，涵盖资产采购及政府采购，严禁无

预算安排支出，严格按照预算规定的支出用途审核报账。

针对“举一反三”整改事项“预算管理粗放，存在‘重支出、轻绩效’思想”，进行了以下整改。一是加强预算绩效管理，建立预算安排与绩效挂钩机制，提高预算编制的科学性、合理性。对于2023年度绩效监控中发现的资金执行进度较慢、绩效运行存在偏差的项目，除个别项目因财政尚未拨款外，已督促相关部门加快资金执行进度，确保年初设定绩效目标如期实现。二是加强项目预算绩效管理，强调项目入库前要做好评审论证工作，对项目立项必要性、投入经济性、绩效目标合理性、实施方案可行性等重点论证，切实提高项目建设质量。

7.关于“履行监督责任力度不足”问题和“增强日常监督穿透性，持续净化政治生态”整改意见

派驻纪检监察组进一步明确自身权威和优势，发挥好监督“探头”作用，提高日常监督穿透性，在持续净化政治生态上做足文章。目前该重点问题整改已全部完成。

(1) 针对“发扬斗争精神不强”问题，进行了以下整改。一是制定专项学习计划，组织派驻纪检监察组全体干部集体学习上级有关文件。围绕“敢用、愿用、会用、善用”纪检监察建议书，提高派驻纪检监察组纪检监察建议运用质效开展专题研讨，进一步强化派驻纪检监察组全体干部对纪检监察建议工作的理解把握。二是坚决杜绝“整而不改”，

强化对后半篇文章的监督力度。主动深入工作一线，对纪检监察建议书中被建议单位具体整改落实情况进行核实检查。

针对“举一反三”整改事项“聚焦‘关键少数’动真碰硬有差距。紧盯体育学院党委‘一把手’和领导班子‘关键少数’，通过强化责任担当、责任传导来撬动各层级党组织和领导干部履职尽责还不够有力”，进行了以下整改。一是派驻纪检监察组采取“日常监督+审查调查”相结合的工作方式，深化对体育学院党委贯彻落实习近平总书记关于教育体育重要论述贯彻落实情况的监督检查，分别向体育学院党委制发了问题反馈意见和工作提示函。通过问题导向，推动学校制定细化方案，明确目标任务、责任领导、牵头处室、完成时限等，定期“对账”“销账”，实行全流程闭环监督检查，推动体育学院党委提高管党治党能力和办学治校效能。二是派驻纪检监察组聚焦与巡视反馈问题相关的体制机制薄弱环节，主动对派驻纪检监察组与驻在高校党委沟通协调制度进行修订，把体育学院党委主动及时通报五类重要情况、重要问题纳入其中；审议通过《市纪委监委驻天津体育学院纪检监察组与天津体育学院党委沟通协调制度（试行）》。三是派驻纪检监察组充分用好党委常委会、院长办公会及重要工作专项会议，紧盯“十四五”事业发展规划、贯彻落实“十项行动”的若干举措和巡视反馈整改等重要议题主动发声，并做好监督检查。2023年以来，梳理总结监督工作意见台账

23 条，紧密围绕京津冀协同发展、毕业生就业、校园安全建设等重点工作跟进开展监督。**四是**派驻纪检监察组结合主题教育调研要求，紧紧围绕贯彻落实党的二十大精神，坚持两手抓、两不误，对学校“一把手”和领导班子的监督情况开展调查研究，全面了解掌握监督的工作情况和具体效果，进一步查找分析存在的深层次问题。通过书面调研、实地访查、日常监督等方式，形成调研报告，推动成果转化 8 项。

(2) 针对“落实“三转”不到位”问题，进行了以下整改。派驻纪检监察组会同党委办公室，对照学校有关文件，起底体育学院党委制定的各类领导小组名单及任务清单，对不属于派驻纪检监察组工作职责范畴的予以清退，进一步明确派驻纪检监察组的工作职责。

针对“举一反三”整改事项“对落实‘三转’内涵理解不深入，重视程度不够，主动落实‘三转’意识还不到位”，进行了以下整改。**一是**系统学习上级有关文件，进一步明确纪检监察机关派驻机构的工作职责、履职程序。**二是**深入开展交流研讨，分别结合巡视整改工作任务，围绕派驻机构的工作职责、履职程序、持续深化转职能、转方式、转作风，聚焦全面从严治党、党风廉政建设和反腐败工作，增强派驻监督全覆盖的有效性，推动派驻工作高质量等开展交流研讨。通过深入的思想交流，主动破除派驻纪检监察组内部存在的“对落实‘三转’内涵理解不深入，重视程度不够，主动落实

‘三转’意识还不到位”的思想困境，进一步提升派驻纪检监察组工作规范化、法治化、正规化水平。

8.关于“重点领域廉洁风险依然存在”问题和“加强重点领域和关键环节监管，采取有效措施加强风险管控，完善权力运行、内控体系和监督制约机制”整改意见

体育学院党委加强对所属单位重点领域和关键环节的监管，切实防范廉洁风险，完善了权力运行、内控体系和监督制约机制。目前该重点问题整改已基本完成。

(1) 针对“重点领域廉洁风险依然突出”问题，进行了以下整改。一是发布了《关于开展廉政风险点排查防控工作的通知》，紧紧抓住“查、防、控”各个环节，不断推动学校权力运行更加规范、政治生态持续优化。二是开展学校2023年内部控制评价工作，为学校内控体系建设提出可行性建议。三是在经责审计业务中对合同、采购、资产以及财务收支等风险领域进行重点关注，已出具审计报告，建立起经责审计整改工作台账。四是将风险管理写入学校内部审计工作职责。五是针对我校在财务收支、预算、资产、采购、合同和建设项目管理等方面存在的风险点，对我校相关部门进行培训。六是强化学校研究生招生考试组织领导，健全研究生招生考试制度。严格落实研究生招生考试集体决策机制，按照招生流程做好信息发布工作；完善博士研究生招生材料审核方案，强化博士研究生复试命题纪律要求；对博士研究

生复试开展全过程监督，设立复试监督员并实现对复试考场的全覆盖，做好博士研究生招生录取公示公开工作。**七是**深入基层面向全体职工进行资产管理制度宣讲解读，进一步强化资产使用人的责任。**八是**修订了《天津体育学院固定资产管理办法》。

针对“举一反三”整改事项“校廉政警示教育开展形式单一，大多采用警示教育集中学习等传统方式，教职工被动接受的教育多，入心入脑的教育少，依靠师生喜闻乐见的新形式宣传廉政文化不够，警示教育的感染力和影响力还不够强”，进行了以下整改。体育学院党委深入贯彻全面从严治党战略方针，制定《中共天津体育学院委员会关于加强新时代廉洁文化建设的实施意见》，为学校推进廉洁校园建设提供了制度保障。深入开展“树廉洁新风 吹干净哨子”廉洁文化活动。召开了“树廉洁新风 吹干净哨子”廉洁文化工作推进会，指导科研与研究生处、体育赛事服务中心和二级学院制定相关落实举措，积极打造天体廉洁文化活动特色品牌。

针对“举一反三”整改事项“在防范风险隐患，加强风险管理、内部控制评价方面，内部审计融合不够”，进行了以下整改。聘请了第三方中介机构开展我校**2023**年风险评估工作，出具了《天津体育学院风险评估报告》，对学校存在的风险及其程度进行了识别、分析和评估，并提出可行性

建议。

针对“举一反三”整改事项“新校区建设项目普遍存在任务重时间紧的现象，为了按时完成建设任务，有时会压缩办理手续的时间，存在前期手续不完善的风险问题”，进行了以下整改。对新校区建设其他项目要求在完成全部前期手续审批及取得施工许可证后再开工建设，严格执行新校区建设制度，加大监督力度，加强廉政教育，进一步加强对在建设项目全过程廉政风险防控，确保在建项目高效推进、廉洁运行。

针对“举一反三”整改事项“博士招生考前培训力度不强，警示教育不够，纪律要求不细，只提了要求，没有反复强调重点风险”，进行了以下整改。一是认真梳理博士研究生招生各环节风险点，做到有的放矢。二是结合天津市考试院培训精神和我校工作实际形成博士研究生招生标准化的培训流程。三是强化警示教育成效。在纪律培训中以历年全国研究生招生中各高校被处理的典型作为反面案例，着重强调违规违纪情况和处理结果，加强考官和工作人员对违规违纪行为后果的认识。四是进一步巩固培训效果。会同纪检监察部门开展联合培训，分析风险点及处理流程，保证研究生招生工作的纪律性和严肃性。五是复试前召开监督员培训会，明确监督员职责，各考场监督员随机分配，由监督员现场监督复试全过程并如实记录复试情况，确保监督员发挥其应有

的作用。**六是**完善违规违纪处理机制。明确将招生纪律要求及执行情况纳入师德师风考核。

针对“举一反三”整改事项“资产新管理员业务水平有待提升”，进行了以下整改。在10月11日组织面向资产管理工作人员的培训，强化国有资产安全意识，交流工作方法，提升工作效率，增强管理工作人员的资产安全意识，提高资产管理能力。

针对“审计监督形同虚设”问题，进行了以下整改。一是重新修订《天津体育学院内部审计工作规定》，将内部审计工作上会研究事项列入到制度中。二是重新修订《天津体育学院处级领导干部经济责任审计实施办法》，促进审计工作流程的规范化和标准化。三是工程项目审计业务委托外部社会中介机构来开展，严格遵守国家相关法律法规和学校规章制度，按照规定程序科学委托具有一定资质的第三方中介机构，有效弥补了审计力量不足，提升了审计工作质量。四是明确了自审项目包括学校处级领导干部经责审计、财务收支和科研经费审计等业务，对于工程项目审计业务，科学委托具有一定资质的第三方中介机构，强化对中介机构的管理、监督和指导。

针对“举一反三”整改事项“审计介入时点靠后，审计工作缺乏一定的主动性”，进行了以下整改。将年度审计工作计划写入《天津体育学院处级领导干部经济责任审计实施

办法》，将“任后审计”转变为“任中审计”与“任后审计”相结合的方式，合理制定年度审计工作计划。

9.关于“推动作风建设不够有力”问题和有关整改意见  
学院党委积极落实全面从严治党主体责任，不断推动作风建设持续向好。目前该重点问题整改已全部完成。

(1) 针对“违反中央八项规定精神问题仍未消除”问题，进行了以下整改。一是通过梳理近5年教务处（招生办公室）涉及的校内外经费使用情况，对4所兄弟院校相关情况和制度进行了调研，进一步明确了招生考试组织机构、分工职责，为今后的考试实行科学、精准管理奠定基础。进一步厘清体育单招考试考务费属性及管理发放等问题，按照市教委建议，将体育单招考试考务费纳入学校收入管理，统筹招生经费使用，合理编制预算，加强预算管理，提高预算的科学性和准确性。二是建章立制，规范经费管理。制定《天津体育学院运动训练、武术与民族传统体育专业招生考试费用发放管理办法》，文件中明确了体育单招考试考务费纳入学校收入管理，以及招生考试工作量计算方法、劳务费发放标准，对考前准备、考后成绩处理等工作规定额度，规范管理。三是在今后的工作中进一步加强部门管理制度的健全以及工作人员的培训，提高管理工作规范化水平。同时，以专项绩效项目对在职人员发放考务费。下步将对此项目进行跟进落实，获得上级部门批准。四是加强对考试工作精细化管

理，不断完善考试工作方案内容，将经费预算作为方案重要内容经党委常委会审议后严格执行。**五是**会同派驻组对我校近5年的相关情况进行认真梳理，就本次巡视反馈的问题逐一进行了排查，完成了相关情况说明报告及佐证材料。今后的工作中进一步加强部门工作人员的培训学习，强化纪律意识、管理意识，做到各项工作有据可依、有章可循。

针对“举一反三”整改事项“教学管理制度、办理程序有待进一步完善和规范”，进行了以下整改。结合学校目前实际情况及有关上位文件的要求，在详细梳理和充分调研基础上，对现有包括学籍管理、课程考核制度、教师考核制度、教材选用评价制度、教学评价制度等方面的教学管理制度文件进行了全面梳理，完成8个文件的制定、修订工作，梳理完善了各项考试工作流程，不断规范工作方案撰写要求，细化方案内容，明确工作环节、工作任务、工作流程，持续提高教学管理的规范化水平。

(2) 针对“对涉及学生切身利益问题重视不够”问题，进行了以下整改。**一是**按照上级有关文件要求，足额从事业收入中提出4%-6%的奖助基金用于资助学生，确保在校大学生利益不受损失。**二是**每天就餐时间段由专人负责现场巡视，确保饭菜价格平稳。强化低价菜及中价菜的食材配比及标准化餐量，将基本保障性窗口的1元菜、特价菜、低中价菜的优势发挥出来。**三是**开展1月1次的价格询价机制，到

兄弟院校调研，学习相关经验做法，不断提高自身服务水平和管理能力。**四是**与伙食委保持密切沟通，定期组织开展座谈，充分了解学生实际需求，并邀请底商参与，确保沟通畅通直面问题，面对面解决问题，并在每一商铺张贴投诉热线，建立点对点无中间环节的快速、快捷、信任度高的服务品质。通过互联网模式进行问卷调查，对学生的需求以及底商服务态度进行摸排，进一步指导底商服务方向。**五是**加强宣传，不断优化经营模式，在国庆、中秋等中国传统文化节日中，积极开展价格优惠活动，让利于学生。

针对“举一反三”整改事项“对学校底商经营活动的监督机制不够完善，缺乏多方面监督以及反馈渠道”，进行了以下整改。主动联系静海区华康街道，对底商进行食品安全员聘任。确定食品安全员具体职责，并联合市场监管委对底商进行了新一轮的食品安全检查，不断加强监管威慑力，做好营商环境服务与监管双平衡。进一步加强后勤部门对学校底商的监督管理，通过微信公众号畅通监督渠道，广泛听取师生意见建议，不断提高学校底商经营活动质量。

（三）关于“贯彻落实新时代党的组织路线不到位”问题及有关整改意见。

体育学院党委切实抓好领导班子和干部人才队伍建设，引导基层党组织充分发挥战斗堡垒作用。

10.关于“领导班子自身建设有短板，表率作用发挥不够

充分”问题和“突出组织保障，切实抓好领导班子自身建设”整改意见

体育学院党委切实加强领导班子自身建设，严格落实党内政治生活制度，发挥好“关键少数”示范带动作用。目前该重点问题整改已全部完成。

(1) 针对“统筹谋划与解决实际问题能力不足。”问题，进行了以下整改。**一是**定期与天津消闲岛健身娱乐有限公司进行会议或书面沟通掌握经营情况，与天津消闲岛健身娱乐有限公司经理保持沟通，了解公司运营动态，利用教育部2022年全国普通高等学校校办企业统计工作，对天津消闲岛健身娱乐有限公司进行强化监督。**二是**在调研的基础上，结合学校专业优势和办学特色，制定了《数字体育标准化平台建设方案》，拟在老校区成立公司，建立数字体育标准化产品服务平台，对数字体育教学标准化产品进行研发制作，在推动老校区保留地块开发利用的同时服务大中小学体育教学、全民健身、高水平运动队建设，力争纳入天开园项目。目前该方案已经专家论证，下步将向市发改委承报建设方案，加快项目落地实施。**三是**积极与上级部门对接，承接“三大球”排球项目调研工作，完成《中国排球发展调研报告》，对于我国排球项目发展规划提供理论和数据支撑。完成了“新一代人工智能（2030）”重大项目《竞技体育人工智能分析关键技术研究和应用示范》的申报工作，并通过科技部

专家组答辩评审。完成中国排球协会《小排球竞赛规则》和《大众排球》的编写工作。服务中国青少年排球队伍建设和高级排球教练员人才培养工作，完成了相关青少年女排集训、高级教练员培训、全国体育特色校排球比赛（高中组）和其他排球项目交流等工作。助力天津市“排球之城”建设，为天津市排球发展提供教育、科技和人才服务。积极与我市相关部门对接，为天津女排提供科技服务，完成了《天津市排球科学化选材与训练项目》、天津女排训练监控、天津排球训练管理信息化平台开发等工作。完成全国首届学生（青年）运动会排球项目大学组天津代表队（男队）预赛任务。**四是**围绕中国排球学院职责职能，积极承接排球项目培训、科研、教学、赛事、训练、交流和文化传播等工作。承办**2023**年全国青少年女排集训（**07**年龄段）、**2023**年全国排球高级教练员岗位培训班、**2023**年第十一届全国体育项目传统校联赛排球项目比赛（高中组）。多名教师参与排球项目科研工作，科技助力提高国家男排、国家女排科学化训练水平。积极推动“一带一路”国家战略，承接蒙古国女排集训。深入贯彻落实习近平总书记<sup>总书记</sup>在西藏考察时的重要指示精神，落实新时代党的治藏方略，高质量推进教育援藏工作，充分利用中国排球学院和中国女排精神科普基地平台优势服务西藏、甘肃、内蒙古等西部省区，推动教育帮扶和乡村振兴等工作。

针对“举一反三”整改事项“中国女排精神科普基地的

思政育人阵地作用没有充分发挥”，进行了以下整改。一是加强女排精神宣传，申报全国首批体育科普基地、天津市科普基地，充分发挥“国家荣誉——中国女排精神展”思政育人阵地作用。二是校党委书记为男排和女排国家队开展了以“女排精神”为主题的爱国主义教育。每学期初，党委副书记、校长结合“女排精神”为学生讲述“开学第一课”和形势与政策第一课。三是利用天津市科技服务周等活动开展排球运动科普和女排精神学习，为跳台滑雪与北欧两项国家训练营教练员运动员宣讲女排精神，为天津市各大中小学学生开展排球项目科普和女排精神宣传。四是2023年8月与天津市对口支援西藏工作前方指挥部和昌都市教育（体育）局签署战略合作协议，与林芝市有关部门签署合作协议，通过津昌“苗圃计划”和面向昌都市、林芝市20所学校的“女排精神”进校园活动，开启学校对口支援西藏教育工作的新篇章。

（2）针对“党内政治生活制度执行不严格”问题，进行了以下整改。一是在学校2022年度和主题教育专题组织生活会方案中，明确要求党员领导干部要参加所在支部结合工作分工和联系基层单位情况，至少指导一个下级党支部的组织生活会，并督促党员领导干部主动参加和指导下级党支部的主题教育专题组织生活会。2023年我校校领导分别参加所在支部组织生活会累计12次、指导联系党支部召开组织

生活会累计 12 次。**二**是在学校 2022 年度和主题教育专题组织生活会方案中明确要求，党员领导干部要以普通党员身份参加所在党支部或者党小组组织生活会，带头开展批评和自我批评，参与民主评议党员，发挥好示范作用。**三**是开展基层党建互查工作，着重对各单位党支部组织生活会材料进行检查，对存在的问题提出整改意见，要求限期整改。

针对“举一反三”整改事项“个别党支部书记和专职组织员对党员领导干部参加组织生活会相关要求贯彻、理解不到位”，进行了以下整改。**一**是将组织生活会议相关制度要求等纳入 2023 年度党支部书记培训内容，并完成相关培训。**二**是在学校 2022 年度和主题教育专题组织生活会前，召开专职组织员工作会议，对相关工作及要求进行部署强调。

**11.关于“干部人才队伍建设乏力”问题和“切实抓好干部人才队伍建设”整改意见**

学院党委坚持党管干部原则，进一步改进完善干部选拔机制，坚持党管人才原则，树立鲜明的用人导向，在学校中营造担当作为、干事创业氛围。目前该重点问题整改已全部完成。

(1) 针对“坚持党管干部工作用力不足”问题，进行了以下整改。**一**是改进干部选拔任用办法，采取多种方式选贤任能。在今后的干部选拔任用工作中认真落实民主推荐的各项规定和要求。通过开展优秀年轻干部调研工作，为民主

推荐干部做好准备。**二是**完善科级干部队伍选拔任用机制，有计划地推进科级干部聘任。完成科级干部职数测算，经过分析研判和动议，已形成科级干部选拔方案，并将启动相关工作。**三是**加强处级、科级干部考核和培训，政治上做好把关，能力上注重培养，健全培训管理机制。**2023年8月**组织处级干部、教研室主任共**47人**赴清华大学开展管理干部能力提升高级研修班培训活动，取得较好的学习效果。**四是**建立领导干部重点关注人员跟踪管理台账，突出基层导向，有针对性地选干部、配班子。重点人员包括近一年内新提拔处级干部**34人**、受处理处分干部**1人**。对于受处理处分干部，根据《受到处理或者处分党员帮扶回访工作办法（试行）》等文件规定，制定详尽的工作台账，有序开展帮扶工作，帮助受处分人员正视错误，担当作为。**五是**制定《天津体育学院优秀年轻干部队伍建设规划（**2023-2025**）》，健全年轻干部选拔、培育、管理、使用等机制。制定《天津体育学院优秀年轻干部调研工作方案》，开展优秀年轻干部调研工作，建立优秀年轻干部人才库。**六是在**学校**2023年**副处级干部选任工作中进行了充分调研酝酿，明晰岗位职责和岗位要求，确保人岗相适；对综合管理部门工作职责进行了修订并印发了《天津体育学院综合管理机构工作职责》。在今后干部选任过程中，将进一步明确岗位职责与岗位要求，提升人岗匹配程度。

针对“举一反三”整改事项“在干部晋升上存在任职资格把关不严的问题”，进行了以下整改。从严掌握干部任职资格，把2年以上基层工作经历和在下一级2个以上职位任职经历作为提拔领导干部的约束条件和刚性要求，在学校2023年副处级干部选任工作中，从严掌握干部任职资格，提任的7名处级干部均符合资格要求。

针对“举一反三”整改事项“干部考核管理不到位”，进行了以下整改。修订了《天津体育学院处级领导班子和处级干部考核办法》，更加注重调动领导班子和领导干部积极性、主动性、创造性，树立讲担当、重担当、改革创新、干事创业的鲜明导向；更加强调考核结果运用，将考核结果与选拔任用、培养教育、管理监督、激励约束、问责追责等结合起来，鼓励先进、鞭策落后。

(2) 针对“人才流失未得到有效控制”问题，进行了以下整改。坚持党管人才，发挥党委人才工作领导小组作用，出台关于高层次人才建设等系列文件，通过制度建设实现内培外引、聚拢人才。

针对“举一反三”整改事项“高层次人才梯队建设、人才引进和培养机制有待完善”，此问题属于“推动改革促进发展”整改事项，进行了以下整改。一是统筹推进人才“引、育、留、用”，提升人才引进的精准度。修订完善高层次人才引进办法，实施柔性引进知名学者、重点培育专业骨干和

教学名师，先后出台了《天津体育学院“团泊学者计划”实施办法（试行）》等文件，启动“团泊学者计划”和年薪制遴选。推荐2个团队申报2023年天津市级教学团队，建立了9个校级教学团队。二是积极推进高层次人才引进和公开招聘工作。三是积极利用学校承担第十三届全国体育科学大会之际，组织进行海内外优秀人才宣传。

（3）针对“干部日常监督管理不到位”问题，进行了以下整改。一是加大政策宣传力度，在2022年度个人事项填报前，组织全校干部认真学习个人事项申报有关政策文件和干部监督有关要求，学习反面典型案例，并汇总易错易漏内容形成《领导干部个人有关事项常见问题注意事项》下发给处级干部。二是党委组织部对个人事项有关政策文件和《天津体育学院领导干部社会团体兼职审批工作规定》《关于加强党政主要领导干部监督管理的规定（试行）》《天津体育学院处级干部因私出国（境）审批和因私出国（境）证件管理办法》等干部监督工作政策文件进行集中学习，加强对相关政策的理解和把握。三是党委组织部对2例个人事项漏报的情况进行再次核实。四是严肃查处违规行为，对2022年度个人事项随机抽查中发现问题的3名干部及时进行处理。

针对“举一反三”整改事项“干部因私出国（境）证照管理不严格”，进行了以下整改。一是对领导干部的因私证件实行严格管理，严把登记备案、证件管理、出国（境）审

批等关口。完善领导干部因私出国境证件领用台账，根据干部监督培训会议要求，明确领用证件信息，详细记录持证人姓名、职务、发证机关、发证日期，有效期限、证件号码、证件使用情况等，做到管理规范化，全覆盖、无遗漏。二是规范证件管理流程，在领导干部领用证件前下发《提示函》，提醒领导干部证件领用注意事项和归还日期，约束领导干部按照因私出国（境）管理工作要求，规范领用证件。三是教育引导领导干部遵守因私出国（境）制度规定，严禁私自违规持有因私证件，对于违反规定情形的应依纪依规处理。目前 2023 年新提拔处级干部个人因私出国（境）证件已全部上交组织部。对于新办因私证件的干部，提前开展教育工作，督促及时上交证件，并填写《天津体育学院处级干部因私出国（境）证件领用登记表》和《个人有关事项及时报告表》。

12.关于“落实党建工作责任制不够到位”问题和“引导基层党组织充分发挥战斗堡垒作用”整改意见

体育学院党委进一步强化基层党组织量化考核，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用。目前该重点问题整改已全部完成。

（1）针对“落实党建工作责任制不到位”问题，进行了以下整改。一是体育学院党委于 11 月 9 日召开党委常委会，对学校党建工作进行了专题研究。二是在学校 2022 年度总结、2022 年度党建工作总结和学校 2023 年中总结中，

对学校党建引领事业发展情况进行报告。**三是**出台《关于进一步加强学校二级单位党组织向体育学院党委请示报告工作的实施办法》，切实坚持党对高校工作的绝对领导、全面领导，确保党的领导不折不扣地落实到学校工作的各方面、全过程。

针对“举一反三”整改事项“党委没有专题研究党支部工作”，进行了以下整改。**一是**体育学院党委于11月9日召开党委常委会，对学校党支部建设工作进行专题研究。下步，学校党委将严格工作规范，每半年召开一次党委常委会对党支部工作进行专题研究。**二是**制定《天津体育学院党支部量化考核标准》，着力提升学校基层党组织建设标准化程度。

(2) 针对“对基层党组织基础工作抓得不实”问题，进行了以下整改。**一是**结合上级编制有关工作要求，积极推进相关整改。**二是**加强对基层党组织书记、副书记、专职组织员和党支部书记的培训。已制定2023年度基层党组织书记和党支部书记培训工作方案，并按计划开展相关培训。**三是**加强干部培训，将党务知识作为2023年度处级干部、基层党组织书记和专职组织员培训的重要内容。要求党员干部熟悉、掌握基本党务知识。

针对“举一反三”整改事项“个别党员领导干部对民主生活会相关要求不熟悉”，进行了以下整改。**一是**在学校2022年度和主题教育专题民主生活会前，召开专职组织员工作会

议进行培训，并对相关工作及要求进行部署强调。**二是**在主题教育专题民主生活会前召开二级单位党组织书记会议，对民主生活会方案进行说明。同时，将民主生活会相关规定和注意事项纳入**2023**年度处级干部培训内容。

#### **（四）关于“推动巡视整改工作韧劲不足”问题及有关整改意见**

体育学院党委扎实做好巡视整改“后半篇文章”，深挖问题根源，持续跟踪督办，层层传导压力，以整改实效助推学校高质量发展。

**13.关于“落实整改主体责任不到位”问题和“扎实做好巡视‘后半篇文章’，深挖问题根源，持续跟踪督办，层层传导压力，以整改实效助推学校高质量发展”整改意见**

体育学院党委及主要领导要认真落实巡视整改主体责任，在“四个融入”、落实“三级递进”整改要求上下功夫。目前该重点问题整改已全部完成。

**（1）**针对“持之以恒抓整改的劲头不足，整改问题反复出现”问题，进行了以下整改。**一是**严格落实党员领导干部参加双重组织生活会制度，对本年度党员领导干部联系党支部名单进行调整，在**2022**年度和主题教育民主生活会中明确提出要求，并指导党员领导干部落实。**二是**严格落实《天津体育学院处级干部队伍建设规划（**2021-2025**）》，开展优秀年轻干部调研工作，建立优秀年轻干部人才库。有针对性地

加强中层正职优秀年轻干部储备，进一步筛选符合条件人选名单，做好干部储备工作。**三是**优化选人用人机制，严把人选资格条件，2023年6月，通过竞聘上岗方式，选拔任用了党委统战部副部长等7名副处级干部。严格执行报名、资格审查、民主测评、笔试、面试、确定考察对象、考察、讨论决定等各环节，树立了明确选人用人导向。**四是**制定《天津体育学院关于加强对二级单位党组织“一把手”和班子的监督的实施意见》，加强对干部日常监督管理。**五是**下发《天津体育学院关于推行“菜单式”主题党日的通知》不断丰富主题党日内容和形式；开展基层党建工作互查工作，对党支部“三会一课”记录排查，指导督促存在问题的党支部，及时整改。同时将基层党建工作互查常态化，每季度进行一次。

针对“举一反三”整改事项“部分党支部党建工作与中心工作结合不紧密。部分党员领导干部先锋模范作用发挥得不够”，进行了以下整改。通过进一步完善基层党建检查的工作机制和通报制度，确保基层组织“三会一课”等基本制度落实。下发《天津体育学院党员积分量化管理的通知》，加强党员教育管理工作，建立科学完善的党员考核评价机制，激励广大党员积极发挥先锋模范作用。

14.关于“开展整改日常监督不够扎实，巩固整改成效有欠缺”问题和有关整改意见

派驻纪检监察组树牢以人民为中心的理念，切实发挥监督“探头”作用，通过调研发现“真”问题和“实”问题，切实增强日常监督穿透性。目前该重点问题整改已全部完成。

(1) 针对“推动党委研究化解措施、巩固整改成效上还有欠缺”问题，进行了以下整改。一是拓展反腐倡廉监督手段，充分发挥基层党组织和教职工、学生的监督作用，审议通过了《市纪委监委驻天津体育学院纪检监察组党风廉政建设监督员管理办法（试行）》和党风廉政监督员名单，组建了新一届党风廉政监督员队伍，畅通基层反映渠道，主动听取基层声音，深入了解巡视反馈整改成效在基层的声音，主动发现巡视整改中存在的中梗阻问题，大力推动体育学院党委坚决抓好巡视反馈整改。二是广泛深入开展基层调研工作，2023年，先后前往社会体育学院、墨盾书院开展基层调研工作，收集基层发展遇到的难点问题7项，提出意见建议10条。充分用好民主生活会等监督手段，派驻纪检监察组紧盯民主生活会问题查摆、批评与自我批评、应明示和说明的有关事项进行监督，严肃指出准备材料中查摆问题不够具体、努力方向和查摆问题关联性不强、查摆落实习近平总书记关于教育、体育的重要论述方面缺项等问题，及时进行提醒，督促限期整改，推动学校各级党组织高质量开好民主生活会，严肃党内政治生活，坚决推动巡视反馈整改在学校基层落地见效。

针对“举一反三”整改事项“发掘体育学院党委存在的深层次和体制机制问题不经常，推动整改成效不明显”，进行了以下整改。一是派驻纪检监察组对查处的部分干部违纪情况，督促体育学院党委深刻反思在纪律建设方面存在的问题，通过党纪处分、组织处理和纪检监察建议书等方式，打好“组合拳”，达到“查处一案，教育一片”的效果。二是针对有关部门工作机制不健全问题，通过召开现场会的形式，向有关部门发放纪检监察建议书，积极推动整改、健全制度、堵塞漏洞。三是推动学校召开相关政策宣讲会议，充分解读上级政策规定和界限，廓清模糊认识，积极鼓励教师干事创业。

#### （五）立行立改（边巡边改）情况

本轮巡视期间共移交体育学院党委立行立改（边巡边改）问题1个，目前已完成整改1个。针对“干部档案管理不严谨”问题，进行了以下整改。一是增强干部档案管理意识。9月19日召开部门专门会议，对上级有关规定和要求进行集体学习。通过学习进一步增强对干部档案管理工作重要性的认识，树立做好人事档案工作的责任心和使命感，管好用好人事档案，使其更好的在组织人事工作中发挥出重要作用。二是对2019年以来调动教职工进行梳理，建立台账，对照名单逐一核查其《天津市事业单位聘用工作人员备案表》归档情况。截止11月30日，我校2019年以来外省市调动以

及本市非教育系统的 8 名教职工的《天津事业单位聘用工作人员备案表》均已存入干部档案。**三是完善档案管理制度。**深化档案日常管理体系建设，研究制定了学校人事部门《人事档案管理办法（试行）》，对干部档案收集、整理、查阅、转递、核对等工作程序进行了明确，进一步提高了学校人事档案工作的规范性。**四是举一反三，进一步完善岗位责任制度，筑牢档案管理“安全网”。**对人事处干部档案工作实行专岗负责制，夯实责任、专人专管，对包括《天津市事业单位聘用工作人员备案表》等档案材料存入个人档案情况建立年度自查机制。同时，推进信息化档案管理，定期对人员档案信息进行核对，查缺补漏，确保干部档案的安全性和完整性。

### **三、存在的主要问题和下步工作安排**

#### **（一）存在的主要问题**

1.自觉运用习近平新时代中国特色社会主义思想特别是习近平总书记关于巡视的重要讲话精神推进学校整改工作有差距，对巡视反馈的一些关键问题的根源剖析不彻底、系统治理效果不佳，存在重近轻远、重显轻潜的倾向。

2.持续强化巡视整改主体责任落实的韧劲不够。对管党治党的规律以及全面从严治党紧迫性、艰巨性认识不深刻，“三级递进”整改落实上还有偏差，“过关”心理在巡视集中整改后半程渐显，对巡视整改在抓细、抓具体上还有一定

差距，真管真严、长管长严做得还不到位。

3.巩固深化巡视整改成果有待加强。对全面整改与重点整改相结合、集中整改与深度整改相结合缺乏系统思考，未将巡视整改成效及时转化为学校事业发展的成果，一些“长久立”的机制还需要进一步完善。

## （二）下步工作安排

1.进一步提高政治站位，深化思想认识。深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，主动适应新时代新形势新要求，把强化政治理论学习作为推动巡视深度整改的内生动力，坚定不移地推进全面从严治党，不断增强持续推进巡视深度整改的政治自觉、思想自觉和行动自觉，自觉从讲政治、讲大局的高度继续做好巡视深度整改工作，切实提升管党治党实效，保障学校各项事业健康发展。

2.始终把全面从严治党的政治责任扛在肩上、抓在手里、落在实处。始终保持严的基调不动摇，做到思想上时刻清醒、态度上旗帜鲜明、行动上迅速有力，将整改落实的过程作为自我净化、自我完善、自我革新、自我提高的过程，加大制度的落实、执行力度，建立闭环的管理监督体系，层层传导压力，持续跟踪督办，巩固标本兼治的态势与局面。

3.注重长效机制建设，固化优化整改成果。坚定不移加强党对高校的全面领导，全面贯彻党的教育方针，牢牢把握

立德树人根本任务，深入贯彻党委领导下的校长负责制，突出体育学院办学特色，加快提升学科建设水平，加强一流学科和一流专业建设，将在整改落实中完善的体制机制、补齐的制度短板长久抓下去，建立起管长远、治根本的长效机制。对已完成整改的事项，在持续巩固整改成果上用力，防止问题反弹回潮。对基本完成和需要长期整改的事项，进一步明确阶段目标、整改措施，紧盯不放、一抓到底，确保问题整改到位、落到实处，切实将整改成效转化为认识成果、实践成果、制度成果，瞄准我市高质量发展实际，以高质量教育、高水平科研创新和高素质人才培养助力体育强国、健康中国和天津“排球之城”“运动之都”建设，推动学校各项工作迈上新台阶。

欢迎广大干部群众对巡视整改情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系电话：**022-23012708**；电子邮箱：**ybgs@tjus.edu.cn**。

中共天津体育学院委员会

2024年1月26日